



PLANPROGRAMI MËSIMOR - SYLLABUS					
Niveli i studimeve	Bachelor	Programi	Menaxhment	Viti Akademik	2020-21
Lënda	HYRJE NË VENDOSJE				
Viti	III	Statusi i lëndës	Obligative	ECTS/kredi	7
Semestri	VI				
Javët mësimore	15		Orët mësimore	Ligjërata	Ushtrime
				3	2
Metoda e mësimit	Ligjërata, ushtrime, punime, konsultime, teste, raste studimi, detyra, ushtrime, etj.				
Konsultime	Dy orë pas ligjëratave				
Mësimdhënësi	Dr. Shyqeri Kabashi		Tel/mob	044/500/878	
			e-mail	kbiznesi@gmail.com	
Asistenti			Tel/mob		
			e-mail		
Qëllimi studimor dhe përmbajtja e lëndës			Përfitimet e Studentit		
Të kuptojnë njohuritë, aftësitë dhe shkathhtësitë që do ti fiton studenti pas përfundimit të suksesshëm të këtij kursi, si dhe aftësimi për marrjen e vendimeve në mënyrë të pavarur dhe grupore.			Njohurit: <ul style="list-style-type: none"> të kuptoj se çka janë vendimet dhe procedura e marrjes së tyre, të dijë se si merren vendimet individuale dhe ato grupore, të jetë i aftë të merr vendimin e duhur në kohën e duhur dhe ta zbatoj atë vendim 		
METODOLOGJIA PËR REALIZIMIN E TEMAVE MËSIMORE					
<ul style="list-style-type: none"> Prezantimi i temës mësimore në Power Point, ushtrime në fleta të mëdha Përsëritja e temës paraprake nga grupi i caktuar i studentëve, analiza, hulumtime dhe ushtrime individuale dhe ekipore. Rast studimi apo detyrë (për orën e ushtrimeve) lidhur me temën e ligjëruar. 					
KUSHTET PËR REALIZIMIN E TEMËS MËSIMORE					
Salla e pajisur me kompjuter dhe projektor, tabela për ushtrimin e detyrave.					
Mënyra e vlerësimit të studentit (në %):					
<ul style="list-style-type: none"> Prezantimi dhe puna grupore: 0-4 % Prezantim Individual: 0-3 % Aktiviteti: 0-3 % Punim seminarik: 0-10 % Testi i I: 0-15 % Testi i II: 0-15 % Provim përfundimtar: 0-50% 			Vlerësimi në %		Nota përfundimtare
			91-100		10 (dhjetë)
			81-90		9 (nëntë)
			71-80		8 (tetë)
			61-70		7 (shtatë)
51-60		6 (gjashtë)			

OBLIGIMET E STUDENTIT				
Ligjërata		Ushtrime		
<ul style="list-style-type: none"> Vijimi i Ligjëratave Pjesëmarrje aktive, Punime seminarike, projekte, Pjesëmarrje ne teste dhe ushtrime, Provimi përfundimtar. 		<ul style="list-style-type: none"> Pjesëmarrje ne ushtrime Puna individuale dhe grupore ne raste studimi, Pjesëmarrje diskutime. 		
NGARKESA E STUDENTIT PËR LËNDËN				
Aktiviteti	Orë	Ditë/Javë	Gjithsejtë	
Ligjërata	3	15	45	
Ushtrime	2	15	30	
Punë Praktike	2	10	20	
Kontakte me mësimdhënësin	1	15	15	
Ushtrime në teren				
Kolefiume/seminare	5	2	10	
Detyra të shtëpisë	1	15	15	
Koha e studimit vetanak	1	15	15	
Përgatitja përfundimtare për provim	10	1	10	
Koha e kaluar ne vlerësime (teste, kuiz, provimi final)	5	2	10	
Projektet propozimet	2	1	5	
Vërejtje: 1 ECTS kredi = 25 orë angazhim, p.sh. nëse lënda i ka 7 ECTS kredi studenti duhet të ketë angazhim gjatë semestrit 175 orë		Ngarkesa totale:	175	
Java	Ligjërata		Ushtrime	
	Tema	Orët	Tema	Orët
1	Java e parë -Rëndësia dhe domosdoshmëria e menaxhmentit , Kuptimi i menaxhmentit, Raporti ndërmjet menaxhmentit dhe vendosjes, Pasqyra e zhvillimit të shkencës mbi vendosjen, Nacionet dhe përkufizimet e vendosjes dhe vendimeve,Teoria e vendosjes. “Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka,J.Pula, B.Krasniqi,Prishtinë 2018, nga faqe 21-58	3	Ushtrime lidhur me-rëndësia dhe domosdoshmëria e menaxhmentit , raporti ndërmjet menaxhmentit dhe vendosjes, Nacionet dhe përkufizimet e vendosjes dhe vendimeve.	2
2	Java e dytë -Natyra e procesit të vendosjes, Fazat e procesit të vendosjes, Faktorët e vendosjes. “Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka,J.Pula, B.Krasniqi,Prishtinë 2018, nga faqe 59-92	3	Ushtrime Natyra e procesit të vendosjes, Fazat e procesit të vendosjes, Faktorët e vendosjes.	2
3	Java e tretë -Aftësia e menaxherit, Atributet e menaxhereve, Roli i menaxherit,Stilet e menaxhmentit/ leadershipit,Modeli situativ i vendosjes, Modeli i udhëheqjes sipas situatave, Menaxheri sot. “Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka,J.Pula, B.Krasniqi,Prishtinë 2018, nga faqe 93-128	3	Ushtrime-aftësia e menaxherit, atributet e menaxhereve, roli i menaxherit,stilet e menaxhmentit/leadershipit,	2

	<p>Java e katërt-Mënyrat e vendosjes, Vendosja individuale, Vendosja grupore, Grupet dhe sjelljet në grup, Problemet e vendosjes grupore, Teknikat e vendosjes grupore, Metodatat e vendosjes grupore, Vendosja intuitive.</p> <p>“Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka, J.Pula, B.Krasniqi, Prishtinë 2018, nga faqe 129-156</p>	3	<p>Ushtrime-mënyrat e vendosjes , Grupet dhe sjelljet në grup, Problemet e vendosjes sgrupore Teknikat e vendosjes grupore, Metodatat e vendosjes grupore,</p>	2
5	<p>Java e pestë-Roli i modeleve dhe modelimit në vendosje, Parimet për formulimin e modelit, Llojet e modeleve, Përkufizimi, zgjidhja dhe zbatimi i modelit të vendosjes</p> <p>“Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka, J.Pula, B.Krasniqi, Prishtinë 2018, nga faqe 165-182</p>	3	<p>Ushtrime-Roli i modeleve dhe modelimit në vendosje, Parimet për formulimin e modelit, Llojet e modeleve, Përkufizimi, zgjidhja dhe zbatimi i modelit të vendosjes.</p>	2
6	<p>Java e gjashtë-Kushtet dhe mundësitë e vendosjes, Vendosja në kushtet e qarta, Vendosja në kushtet e rrezikut, Kushtet e paqarta (pasiguria), Vendosja në kushtet e konfliktit, Metodatat dhe teknikat e vendosjes në kushte të ndryshme të vendosjes.</p> <p>“Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka, J.Pula, B.Krasniqi, Prishtinë 2018, nga faqe 183-190</p>	3	<p>Ushtrime-Kushtet dhe mundësitë e vendosjes, Metodatat dhe teknikat e vendosjes në kushte të ndryshme të vendosjes.</p>	2
7	<p>Vlerësimi i parë intermediar Java e shtatë-Konceptet dhe veprime mbi metodatat matematikore, modelet matematikore, Aplikimi i programit linear, Përkufizimi i problemeve të programit linear,</p> <p>“Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka, J.Pula, B.Krasniqi, Prishtinë 2018, nga faqe 191-218</p>	3	<p>Ushtrime-hyrje, metodatat matematikore, modelet matematikore, Aplikimi i programit linear, Teoria e programit linear.</p>	2
8	<p>Java e tetë-Metodatat e përgjithshme simpleks</p> <p>“Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka, J.Pula, B.Krasniqi, Prishtinë 2018, nga faqe 219-234</p>	3	<p>Ushtrime- Metodatat e përgjithshme simpleks</p>	2
9	<p>Java e nëntë-Zhvillimi dhe kuptimi i problemeve të transportit, Modeli i përgjithshëm i metodave të transportit, Modeli i mbyllur i transportit, Modeli i hapur i transportit, Klasifikimi dhe përkufizimi i metodave të transportit në</p>	3	<p>Ushtrime- Zhvillimi dhe kuptimi i problemeve të transportit, Modeli i përgjithshëm i metodave të transportit.</p>	2

	përgjithësi. “Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka,J.Pula, B.Krasniqi,Prishtinë 2018, nga faqe 235-270			
10	Java e dhjetë -Metoda e vlerës së pritur, Pema (druri) e vendosjes. “Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka,J.Pula, B.Krasniqi,Prishtinë 2018, nga faqe 271-312	3	Ushtrime-Metoda e vlerës së pritur dhe Pema (druri) e vendosjes.	2
11	Java e njëmbdhjetë -Kriteri i pesimizmit, Kriteri i dëshpërimit, Kriteri i Optimizmit, Kriteri i Laplas-it. “Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka,J.Pula, B.Krasniqi,Prishtinë 2018, nga faqe 291-338	3	Ushtrime-Kriteri i pesimizmit, Kriteri i dëshpërimit, Kriteri i Optimizmit,Kriteri i Laplas-it.	2
12	Vlerësimi i dytë intermedier Java e dymbdhjetë -Menaxherët dhe averzioni ndaj riskut, Përmbledhja e hapave për përdorimin e dobisë monetare, Konstruktimi i funksionit të dobisë: Averzivët ndaj rrezikut dhe rrezikpranuesit, Paraqitjet aksiomatike të dobisë, Funksionet tipike matematike të dobisë. “Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka,J.Pula, B.Krasniqi,Prishtinë 2018, nga faqe 313-338	3	Vlerësimi i dytë intermedier Ushtrime- Menaxherët dhe averzioni ndaj riskut, Përmbledhja e hapave për përdorimin e dobisë monetare, Konstruktimi i funksionit të dobisë: Funksionet tipike matematike të dobisë.	2
13	Java e trembdhjetë -Kuptimi dhe roli i teorisë se lojërave, Loja – dilema e të burgosurve, Strategjia dominonte, Loja - me shumë zero, Strategjia e përzier, Llojet e lojërave, Format e paraqitjes dhe zgjidhja e lojës, “Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka,J.Pula, B.Krasniqi,Prishtinë 2018, nga faqe 339-358	3	Ushtrime-Kuptimi dhe roli i teorisë se lojërave,së të burgosurve”.	2
14	Java e katërmbdhjetë -Roli i sistemeve informative në vendosjen afariste. “Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka,J.Pula, B.Krasniqi,Prishtinë 2018, nga faqe 359-370	3	Ushtrime-Roli i sistemeve informative në vendosjen afariste.	2

15	Java e pesëmbdhjetë -Llojet e sistemeve informative,Sistemet për përkrahje te vendosjes,Sistemet për përkrahje te vendosjes grupore, Sistemet e ekspertëve “Menaxhmenti dhe vendosja” I.Kuka,J.Pula, B.Krasniqi,Prishtinë 2018, nga faqe 371-382	3	Ushtrime-Llojet e sistemeve informative, Sistemet për përkrahje te vendosjes, Sistemet për përkrahje te vendosjes grupore, Sistemet e ekspertëve	2
----	---	---	--	---

LITERATURA

Literatura bazë:

- 1.Dr. Ibrahim Kuka, **“Menaxhmenti dhe vendosja afariste”Prishtinë, 2018,**
- 2.Dr Shyqeri Kabashi, **Teknikat e vendosjes afariste në tregti në kushtet e qarta 2000**
- 2.Dr Shyqeri Kabashi,“Vendosja në funksion të prodhimit”Prishtinë 2019
3. Dr. sc. Shyqeri Llaco-**“Menaxhimi”** Tiranë 2018

VËREJTJE

Për çdo temë mësimore, studentët do të pajisen me materiale të nevojshme në gjuhën shqipe. Në fund të çdo ore mësimore, grupet e caktuara të studentëve do të angazhohen me detyrë apo rast studimi lidhur me temën e ligjëruar. *Rezultatet e arritura nga ajo detyrë, grupet e studentëve duhet t'i prezantojnë dhe diskutojnë ato në orën e ushtrimeve.*

VËREJTJE PËR STUDENTIN

- Para së gjithash, studenti duhet të jetë i ndërgjegjshëm dhe të respektojë institucionin dhe rregullat shkollore;
- Duhet të respektojë orarin e ligjëratave, ushtrimeve dhe punimet seminarike, të jetë i vëmendshëm në orën mësimore;
- Është i obliguar posedimi dhe paraqitja e dokumentit identifikues në teste dhe provim;
- Gjatë hartimit të punimeve seminarike, studenti duhet ti përmbahet udhëzimeve të dhëna nga mësimdhënësi për realizimin e hulumtues dhe teknik të punimit;
- Testet dhe provimet vlerësohen individualisht për secilin student. Prandaj, studentet duhet të përqendrohen vetëm në njohuritë personale.
- Shkelja eventuale e këtyre parimeve etike (rregullave) ndëshkohet konform normave të parapara me ligj.

Profesori i lëndës:

Prof. Dr. Shyqeri Kabashi

Përmbajtja:

HYRJE NË VENDOSJE(Menaxhment) - Synimi i lëndës është të arrijnë studentët njohuritë, aftësitë dhe shkathhtësitë që do t'u nevojiten, pas përfundimit të suksesshëm të këtij kursi, si dhe aftësimi i tyre për marrjen e vendimeve në mënyrë të pavarur dhe grupore. Në përgjithësi do të trajtohen tema të tilla si: Rëndësia dhe domosdoshmëria e menaxhimit; Kuptimi i menaxhimit; Raporti ndërmjet menaxhimit dhe vendosjes; Pasqyra e zhvillimit të shkencës mbi vendosjen; Nocionet dhe përkufizimet e vendosjes dhe vendimeve; Teoria e vendosjes; Natyra e procesit të vendosjes; Fazat e procesit të vendosjes; Faktorët e vendosjes. Aftësia e menaxherit; Atributet e menaxhereve; Roli i menaxherit; Stilet e menaxhimit/lidershipit; Modeli situativ i vendosjes (Vroom-Yetton); Modeli i Vroom-Jago; Modeli i udhëheqjes sipas situatave (modeli i Blanchard-it); Modeli i Tuckmanit; Modeli i dritares së Joharit; Menaxheri sot; Mënyrat e vendosjes, Vendosja individuale dhe grupore; Grupet dhe sjelljet në grup; Problemet e vendosjes grupore; Teknikat e vendosjes grupore; Metodatat e vendosjes grupore; Vendosja intuitive; Roli i modeleve dhe modelimit në vendosje; Parimet për formulimin e modelit; Llojet e modeleve, përkufizimi, zgjidhja dhe zbatimi i modelit të vendosjes; Kushtet dhe mundësitë e vendosjes, Metodatat dhe teknikatat e vendosjes në kushte të ndryshme të vendosjes; Metodatat matematikore; Modelet matematikore, Aplikimi i programit linear; Teoria e programit linear; Metodatat e përgjithshme simpleks; Kuptimi i problemeve të transportit, Modeli i përgjithshëm i metodave të transportit; Klasifikimi dhe përkufizimi metodave të transportit në përgjithësi. Metoda e vlerës së pritur, Pema (druri) e vendosjes; Menaxherët dhe averzioni ndaj riskut; Kuptimi dhe roli i teorisë së lojërave; Format e paraqitjes dhe zgjidhja e lojës; Roli i sistemeve informative në vendosjen afariste. Llojet e sistemeve informative, Sistemet për përkrahje të vendosjes.